

2 Décollage !



Sophie FERRY,
présidente de la commission Prospective
et Innovation du Conseil national des barreaux

De la science-fiction à l'action, le sous-titre provoque le défi : imaginer pour mieux construire, se saisir des possibles pour faire émerger notre réalité professionnelle inlassablement en recherche de progrès dans la Justice.

Notre profession fait face aux défis de la numérisation, de la naissance de l'intelligence artificielle, à des mutations intenses. Faisant fi du grief et de l'impression d'immobilisme, elle s'adapte et se renouvelle à bas bruit, quand d'autres la voudrait tonitruante.

L'innovation se réalise par l'intelligence, nul besoin de bruit pour faire éclore cette dernière.

Les outils technologiques disponibles permettent l'émergence de nouveaux services, l'environnement juridique en

« **L'innovation se réalise par l'intelligence, nul besoin de bruit pour la faire éclore** »

constant mouvement exige encore et toujours de l'avocat intelligence et adaptation.

Les horizons sont multiples : du développement d'une approche client comme modèle économique, en passant par l'écriture du Code du numérique, jusqu'à l'appréhension de l'intelligence artificielle ou la normalisation imposée. Les enjeux sont immémoriaux et sans cesse modernes : améliorer nos manières d'être et d'agir pour nous améliorer au service des hommes qui travaillent, entreprennent, vivent en société, une société interconnectée et mondialisée.

L'innovation pour l'avocat se développe sur des socles, des impermanences, celles de ses fondamentaux, le secret professionnel et l'indépendance, l'attachement à ses valeurs, au premier rang desquelles la lutte contre les Injustices.

L'avocat, fort du droit, se fera acteur et créateur pour l'avenir d'une défense judiciaire et politique qui débordera les concepts traditionnels et n'hésitera pas à faire émerger des droits nouveaux, de l'environnement à celui des générations futures, pour faire encore et toujours, et toujours mieux, œuvre de Justice.

Revue Pratique de la Prospective et de l'Innovation

Président-Directeur général,
Directeur de la publication :
Philippe Carillon

Directrice éditoriale :
Clémentine Kleitz
clementine.kleitz@lexisnexis.fr

Directrice de rédaction :
Line Teillot
line.teillot@lexisnexis.fr

Rédactrice en chef :
Florence Creux-Thomas
florence.creux-thomas@lexisnexis.fr
Tél. : 01.45.58.92.42

Directrice de la revue :
Sophie Ferry, présidente de la
commission Prospective et
Innovation du CNB

Directeur d'honneur :
Louis Degos, ancien président de la
commission Prospective et Innovation
du CNB, membre de la délégation
française au Conseil des barreaux
européens (CCBE)

Comité scientifique :
Nathalie Affias, membre du bureau
non affectée.

Séverine Audoubert, vice-présidente
de la commission Communication
institutionnelle, membre de la
commission Prospective et Innovation
du CNB

Jean-Baptiste Blanc, membre
de la commission Prospective
et Innovation, membre de la
commission Communication
institutionnelle du CNB

Mathieu Boissavy, vice-président de
la commission Libertés et Droits de
l'Homme, membre de la commission
Prospective et Innovation du CNB

Gilles Boxo, membre du bureau
non affecté

Sophie Coin-Delcau, directrice de
l'Activité Avocats, LexisNexis

Guy Delomez, membre de
la commission Prospective
et Innovation, membre de la
commission Accès au droit du CNB

Guillaume Deroubaix, directeur
général adjoint - LexisNexis France
Pierre Gramage, membre de la
commission Règles et
Usages du CNB

Nathalie Jay, vice-présidente
de la commission Prospective
et Innovation, membre de la
commission Libertés et Droits de
l'Homme du CNB

Grégoire Niango, membre
de la commission Prospective
et Innovation, membre de la
commission Numérique du CNB

Marie-Aimée Peyron, vice-présidente
élue du CNB

Chargée d'édition : **Sophie Can**

Publicité :
Caroline Spiro
Responsable clientèle publicité
caroline.spiro@lexisnexis.fr - 01 45 58 94 69

Vente au numéro :
Prix de vente au numéro : 83,87 € TTC
Tarif de l'abonnement bi-média : 167,75 € TTC

Relations clients :
Tél. : 01 71 72 47 70
Relation.clients@lexisnexis.fr
LexisNexis SA

Crédit photo : NeoLogo
Collection : iStock / Getty Images Plus

SA au capital de 1 584 800 €
552 029 431 RCS Paris

Principal associé :
Reed Elsevier France SA

Siège social :
141 rue de Javel
75747 Paris Cedex 15
ISSN 2497-2703
Dépôt légal à parution

Origine du papier : Allemagne
Taux de fibres recyclées : 6 %
Certification : 100 %
Impact sur l'eau : P_{tot} = 0,01 kg / tonne



Sommaire

P. 1 Édito

Décollage ! n° 2

La vie des idées

P. 2 Focus

États Généraux de la Prospective et de l'Innovation :
« L'avocat en 2050 : de la science-fiction à l'action » n° 14

Un jour peut-être à mi-hauteur du boulevard
Hausmann (de la réalité à la fiction) n° 15

L'IA, pour prendre de meilleures décisions n° 16

P. 5 Entretien

Avocats et magistrats en 2050 : quelle justice demain ? n° 2

P. 7 Dossier

Les « Cocus de la République » ont de l'avenir n° 11

La relation avocat-client à l'âge de l'expérience n° 12

L'innovation par l'usage : des avocats tous innovants ! n° 13

La promesse d'un avocat augmenté : mythe ou réalité ? n° 14

Quel avocat à l'horizon 2050 ? n° 15

Que faut-il entendre par « surveillance » en contexte
digital ? n° 16

Injustices environnementales : nouvelles missions pour
l'avocat en 2050 ? n° 17

Injustices géographiques : les constater pour mieux les
combattre n° 18

L'intelligence artificielle face aux injustices sociales :
quelles garanties la réglementation européenne devrait-
elle apporter ? n° 19

L'indépendance de la profession d'avocat face à la
standardisation de la « qualité des services juridiques » :
la réglementation professionnelle prendra-t-elle le
chemin de la normalisation technique ? n° 20

Traitement et hébergement de données de santé : entre
protection et risques n° 21

P. 47 Le point sur

Avocat de demain : maître jedi ou intelligence
artificielle à son compte ? n° 2

Le Code du numérique 2050 n° 3

P. 51 Pratique professionnelle

L'approche client à l'ère post-numérique n° 2

Index

Avocats

Exercice de la profession repère 2
alerte 14, 15
étude 11, 12, 14
prat. 2

Innovation étude 13

Informatique et libertés

Données de santé étude 21

Injustices

Injustices environnementales étude 17

Injustices numériques étude 16

Injustices sociales étude 19

Injustices territoriales étude 18

Innovation

Services juridiques étude 20

Nouvelles technologies

Intelligence artificielle étude 15, 19

Numérique

Justice numérique alerte 16

entretien 2

prat. 2, 3